

POLYCOM d.o.o. – Strateško digitalno jedro za pametno proizvodnjo prihodnosti

Strateška odločitev za dolgoročno digitalno stabilnost

Podjetje POLYCOM deluje v zahtevnem in tehnološko naprednem okolju pretežno avtomobilske industrije, kjer so zanesljivost, sledljivost in učinkovitost ključni dejavniki uspeha. Z rastjo podjetja in povečevanjem kompleksnosti proizvodnih, logističnih ter projektnih procesov se je pokazala potreba po bolj povezani, pregledni in zanesljivi digitalni podpori.

Vodstvo podjetja se zato ni odločilo zgolj za nadgradnjo informacijskega sistema, temveč za širšo poslovno transformacijo. Prehod na SAP S/4HANA je bil izveden v okviru modela RISE with SAP, ki omogoča strukturiran in dolgoročno vzdržen pristop k digitalni preobrazbi.

S tem je POLYCOM naredil pomemben korak k bolj povezanemu in podatkovno podprtemu upravljanju poslovanja.

Celovita integracija poslovnih procesov

Projekt je zajemal vzpostavitev integrirane SAP rešitve, ki povezuje ključne poslovne procese v enotno celoto – od financ in nabave do proizvodnje, skladišča in projektnega vodenja. Poseben poudarek je bil na povezovanju serijske proizvodnje z orodjarskimi projekti, kjer je usklajevanje stroškov, rokov in kapacitet ključnega pomena za učinkovito izvajanje poslovanja.

V okviru rešitve je SAP S/4HANA povezan z MES sistemom Hydra, SAP Integration Suite, dokumentnim sistemom, EDI platformami ter drugimi operativnimi rešitvami. Takšna povezanost omogoča usklajen pretok podatkov med proizvodnjo, logistiko in poslovnimi funkcijami ter uporabnikom zagotavlja boljši vpogled v proizvodnjo, stanje materialov in napredek projektov.

Pomemben del rešitve predstavlja tudi razširjeno upravljanje skladišč SAP EWM, ki omogoča natančnejše upravljanje skladiščnih procesov, boljši nadzor nad zalogami ter večjo sledljivost materialov skozi celoten logistični tok.

Z uvedbo naprednega planiranja SAP ePP/DS je POLYCOM pridobil boljši nadzor nad planiranjem proizvodnje ter večjo odzivnost na spremembe v povpraševanju in razpoložljivosti kapacitet.

Celotna uporabniška izkušnja temelji na SAP Fiori aplikacijah, ki uporabnikom omogočajo enostaven in pregleden dostop do ključnih funkcionalnosti sistema. Pomembno vlogo ima tudi SAP Analytics Cloud, ki združuje ključne podatke, poročila in kazalnike na enem mestu. Vodstvo ima tako vedno na voljo zanesljivo sliko poslovanja, kar omogoča hitrejša in bolj premišljena odločanja.

Dodatno vrednost prinašajo PROCESSI rešitve, kot so NEURON in SmartFactory, ki podpirajo nadzor nad proizvodnjo in prispevajo k večji preglednosti procesov.

Platforma za prihodnjo rast

Vzpostavljen SAP sistem danes predstavlja enotno osnovo, na kateri POLYCOM vodi svoje poslovanje.

Takšna postavitev rešitve podjetju omogoča, da izboljšave uvaja postopoma in ciljno glede na potrebe poslovanja. Hkrati ima boljši nadzor nad poslovanjem in lažje sprejema odločitve na podlagi zanesljivih podatkov.

Vloga partnerja

Projekt je potekal v tesnem sodelovanju med podjetjema POLYCOM in PROCESSI, s skupnim ciljem vzpostaviti rešitev, ki bo dolgoročno uporabna in prilagojena načinu dela v podjetju.

PROCESSI je v projekt prinesel dolgoletne izkušnje iz proizvodnih okolij ter pomagal povezati SAP rešitve s konkretnimi potrebami podjetja POLYCOM. Poseben poudarek je bil na tem, da sistem podpira delo uporabnikov in deluje zanesljivo v praksi.

Pogled naročnika

»S projektom smo pridobili bistveno boljši pregled nad poslovanjem in večjo povezanost med posameznimi procesi. Danes imamo podatke na enem mestu, kar nam omogoča hitrejše odločanje in večjo fleksibilnost pri nadaljnjem razvoju.«