

SENSUM d.o.o. – Stabilen in nadzorovan prehod na SAP S/4HANA v šestih mesecih

Strateška odločitev za pravočasen in varno izveden prehod

Podjetje SENSUM d.o.o. je zaradi zaključevanja podpore za SAP ECC pravočasno pristopilo k projektu migracije na SAP S/4HANA (OnPremise). Ključni cilj ni bil radikalna sprememba procesov, temveč stabilen, tehnično zanesljiv in poslovno nemoteč prehod na novo/najmodernejšo generacijo SAP ERP sistema.

Vodstvo podjetja se je odločilo za pristop systemske konverzije (System conversion), ki omogoča ohranitev obstoječih procesov in podatkov ob hkratni tehnološki nadgradnji jedra sistema na SAP S/4HANA.

Projekt je bil izveden v predvidenem šestmesečnem obdobju – ob minimalni obremenitvi poslovanja in brez motenj v rednem delu uporabnikov.

Strukturiran pristop in jasna projektna metodologija

Migracija je potekala po metodologiji PROCESSI MyWay2S/4HANA, ki temelji na jasno definiranih fazah:

- izvedba SAP S/4HANA Readiness Check analize,
- tehnična priprava okolij (sandbox, razvoj, produkcija),
- postopne testne konverzije sistema,
- prehod na poslovne partnerje (Business Partner koncept),
- prilagoditve nujnih funkcionalnosti,
- izvedba testiranj ter končni cut-over in go-live.

Projekt je vključeval procesna področja financ, kontrolinga, prodaje, nabave, proizvodnje, distribucije, projektnega vodenja ter osnovnih kadrovskih podatkov, pri čemer je bil poudarek na zagotavljanju nemotenega nadaljevanja poslovanja po prehodu.

Posebna pozornost je bila namenjena:

- ohranitvi integriteti podatkov,
- stabilnosti integracij,
- prilagoditvi obstoječih izpisov in obrazcev,
- aktivaciji nujnih Fiori aplikacij,
- podpori in izobraževanju ključnih uporabnikov za spremenjene funkcionalnosti.

Tehnološka nadgradnja brez poslovnih pretresov

Prehod na SAP S/4HANA je podjetju SENSUM prinesel:

- dolgoročno skladnost s SAP razvojno strategijo,
- izboljšano zmogljivost sistema na SAP HANA bazi,
- poenostavljeno podatkovno strukturo,
- pripravljeno tehnološko moderno digitalno osnovo za prihodnje nadgradnje in optimizacije.

Ker je šlo za konverzijski projekt in ne za reinženiring implementacijo, je bil poudarek na stabilnosti in nadzorovanem prehodu. Projektna ekipa je s postopnimi testnimi konverzijami zagotovila, da je bil končni produkcijski prehod izveden kontrolirano v enem vikendu in brez večjih zapletov.

Partnerstvo, ki temelji na zaupanju in pragmatičnem pristopu

Projekt je potekal v tesnem sodelovanju med ekipama SENSUM in PROCESSI. Ključ do uspeha je bila kombinacija:

- jasne projektne organizacije,
- transparentne komunikacije,
- pragmatičnega odločanja,
- ter realnega časovnega načrta.

Migracija na SAP S/4HANA za SENSUM ne predstavlja zgolj tehnične nadgradnje, temveč stabilno digitalno osnovo za nadaljnji razvoj podjetja. Vzpostavljeno okolje omogoča postopno uvajanje dodatnih funkcionalnosti in optimizacij, ko bodo poslovne potrebe to zahtevale.

Projekt dokazuje, da je mogoče tudi zahtevne ERP migracije izvesti strukturirano, v razumnih rokih in brez nepotrebnega operativnega pritiska na interno organizacijo.